

Relacja z konferencji pn.  
„Stan obecny i perspektywy rozwoju systemów zarządzania środowiskowego”

## Szklany Jubileusz

Stowarzyszenie Polskie Forum ISO 14000 obchodzi w tym roku 15-lecie swojego istnienia. Jubileusz stał się impulsem do zorganizowania konferencji. Podczas spotkania dokonano refleksji nad drogą rozwoju systemów zarządzania środowiskowego oraz podjęto próbę przewidzenia kierunków dalszego ich rozwoju.

Konferencja odbyła się w murach Muzeum Gazownictwa w Warszawie, którego właścicielem jest Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo (PGNiG). W tych niebanalnych i inspirujących wnętrzach nietrudno było przenieść się wspomnieniami 15 lat wstecz, kiedy to Stowarzyszenie Polskie Forum ISO 14000 rozpoczęło swoją działalność. Konferencję otworzył Robert Pochyluk, prezes Forum. Następnie głos zabrał poprzedni prezes – Andrzej Ociepa, który opowiedział o początkach istnienia Stowarzyszenia, założonego w 1996 przez grupę 25 entuzjastów nowego narzędzia zarządzania środowiskowego.



Muzeum Gazownictwa



Tomasz Kliś  
Elektromontaż Rzeszów SA

Podczas konferencji Stowarzyszenie przyznało nagrody honorowe za wieloletnią współpracę dwóm członkom zwyczajnym (Andrzej Suliński, Andrzej Ociepa) oraz dwóm członkom wspierającym (Mennica Polska, Elektromontaż Rzeszów).

Konferencja stała się przyczynkiem do poruszenia wielu ciekawych i istotnych z punktu widzenia zarządzania środowiskowego tematów – zielone inicjatywy, zmiany klimatyczne, system ekozarządzania i audytu, czy też trendy



**Małgorzata Tyszka  
(Mennica Polska SA)  
odbierająca nagrodę**

i nowe narzędzia zarządzania środowiskowego i zrównoważonego rozwoju. Jednym z istotnych narzędzi zrównoważonego rozwoju, połączonym z odpowiedzialnym biznesem jest EMAS. Do niedawna system był dedykowany wyłącznie krajom UE. Po ostatniej nowelizacji, rozszerzono obszar funkcjonowania EMAS poza UE, co ma spowodować jego globalizację. Poważne zmiany nastąpiły również w funkcjonowaniu EMAS w Polsce. Zgodnie nową ustawą o krajowym systemie ekzarządzania i audytu, jedynym organem odpowiedzialnym za rejestrację w systemie EMAS jest Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska.

Ciekawy referat na temat osiągnięć systemu zarządzania środowiskowego i przyszłych wyzwań wygłosiła Monika Kadzikiewicz-Schoeneich (PGNiG SA). PGNiG realizuje szereg inicjatyw społecznych mających na celu szeroko pojętą ochronę środowiska (szkolenia przez platformę internetową, ulotki dla podwykonawców). Paweł Sroczyński opowiedział z kolei o systemach klimatyzacji, ogrzewania i wentylacji jakie są stosowane w budynkach PGNiG. Te innowacyjne systemy są zintegrowane z otwieraniem okien oraz z obecnością osób w pomieszczeniu, co pozwala generować oszczędności. Na temat zanieczyszczeń atmosfery mówił natomiast Krzysztof Wiland (PGNiG TERMIKA).



**Muzeum Gazownictwa, sala konferencyjna PGNiG**

Podczas spotkania nie zabrakło tematu związanego z audytowaniem systemów zarządzania. Procedurę, umożliwiającą realizację bardziej skutecznych i efektywnych audytów zewnętrznych dla systemów zarządzania jakością i środowiskiem, zaprezentował Leszek Krawczyk z firmy KGHM Cuprum. W ostatnim czasie nastąpiło również kilka zmian w rodzinie norm serii ISO 14000: znowelizowano normę ISO 19011, opracowano normę ISO 14005 zawierającą wytyczne do stopniowego wdrażania SZŚ przeznaczoną głównie dla MŚP oraz ISO 14006 zawierającą wytyczne do ekoprojektowania.

Wyniki badań prowadzonych w Katedrze Znormalizowanych Systemów Zarządzania na temat skuteczności i efektywności SZŚ zaprezentowała dr hab. inż. Alina Matuszak-Flejszman z Uniwersytetu Ekonomicznego w Poznaniu. Jak wskazują wyniki – w wielu organizacjach nie zauważa się, że system jest efektywny – jest on jedynie skuteczny. Jak zauważył Tomasz Gasiński z Det Norske Veritas Business Assurance Poland Sp. z o.o. – *Niewiele organizacji wdrażających SZŚ zadaje sobie kluczowe pytanie – przy jakim poziomie realizacji przedsiębiorstwo uzna, że system jest skuteczny bądź efektywny. Odpowiedź na to pytanie powinna zostać sformułowana tuż na początku – przy opracowywaniu celów i programów środowiskowych.* Ponadto niewiele przedsiębiorstw dokonuje analizy swoich

kosztów środowiskowych oraz wpływu systemu zarządzania środowiskowego na te koszty. Wśród organizacji wciąż jeszcze króluje podejście, że ochrona środowiskowego jest źródłem nadmiernych kosztów, a tymczasem wdrożenie systemu zarządzania środowiskowego powinno być traktowane jak inwestycja, nie zaś jak koszt.

Systemy zarządzania środowiskowego – a wraz z nimi Stowarzyszenie Polskie Forum ISO 14000 przebyły długą drogę, by w końcu znaleźć się w miejscu, w którym dbałość o środowisko jest koniecznością, nie wyborem, a zarządzanie ryzykiem środowiskowym stanowi istotny element całego systemu zarządzania ryzykiem biznesowym. Jubileuszowa konferencja była okazją do refleksji na temat przyszłości i kierunków rozwoju systemowego podejścia do zarządzania środowiskowego. Wg Witolda Dżugana z Bureau Veritas Certification Polska – *Rynek certyfikacji rośnie we wszystkich regionach, we wszystkich systemach lecz z mniejszą dynamiką. Wciąż jednak prym w zakresie certyfikacji wiodą systemy PN-EN ISO 9001, PN-EN ISO 14001 oraz PN-N 18001.* Tomasz Gasiński z kolei twierdzi – *Zainteresowanie certyfikacją systemu ISO 14001 będzie rosnąć pod warunkiem, że klienci będą tego wymagać oraz systemy będą skuteczne biznesowo. Niemniej jednak wzrost ten będzie wolny, ale systematyczny.* Również Grzegorz Marchewka podziela opinię, że liczba certyfikatów będzie wzrastać, ponieważ certyfikacja tylko z pozoru jest dobrowolna, w rzeczywistości jest niejako wymuszana przez rynek, wymuszana przez klientów. Robert Pochyluk zaznaczył, że konieczne jest oddzielenie liczby certyfikatów na zgodność z normą ISO 14001 od systemowego zarządzania zagadnieniami środowiskowymi.

Konferencję wsparło Bureau Veritas Certification Polska oraz Det Norske Veritas Business Assurance Poland Sp. z o.o. Patronat medialny nad konferencją objęło czasopismo Ecomanager.

Beata Szyszka, UE Poznań

**Fotogaleria:**



**Tomasz Podgajniak, Minister Środowiska w Rządzie Marka Belki**



**Anna Wajnbergier, Ministerstwo Środowiska**



Maciej Krzyczkowski, Generalna Dyrekcja Ochrony Środowiska



Robert Pochyluk, Grzegorz Ścibisz, Stowarzyszenie Polskie Forum ISO 14000



**Krzysztof Wiland, PGNiG Termika**



**Andrzej Suliński, Stowarzyszenie Polskie Forum ISO 14000**



**Anna Gruszka, Polski Komitet Normalizacyjny**



**Grzegorz Ścibisz, Stowarzyszenie Polskie Forum ISO 14000; dr hab. Alina Matuszak-Flejszman, Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu**



Witold Dżugan, Bureau Veritas Certification Polska



Tomasz Gasiński, Det Norske Veritas Business Assurance Poland Sp. z o.o.

Konferencję wspierają:

Det Norske Veritas  
Business Assurance Poland Sp. z o.o



MANAGING RISK

Bureau Veritas Certification Polska



Patronat medialny: **ecomanager**  
przetwarzanie • energetyka • wodociągownictwo